

Wechselwirkungen zwischen Industrie und unternehmensorientierten Dienstleistungen vor dem Hintergrund des wirtschaftlichen Strukturwandels in Berlin

Teil 1

Untersuchung im Auftrag der Senatsverwaltung für Wirtschaft und Technologie Berlin

Eberhard von Einem

**unter Mitarbeit von
Hans Georg Helmstädter
Christian Meyer
Jochen Schulz**

Berlin, November 1994

IFS Institut für Stadtforschung und Strukturpolitik GmbH · Lützowstraße 93 · 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 07-0 · Telefax (0 30) 2 62 90 02 · Berlin Charlottenburg 96 HRB 23 078
Bezirk Tiergarten · U-Bahn Linie 1 (U-Bhf. Kurfürstenstr.) · Bus 148/341/348 (Lützowstr. Ecke Potsdamer Str.)

Gesellschafter:

Thomas Berthold, Betr.-Wirt. grad.
Dr. Eberhard von Einem
Prof. Dr. Karl - Hermann Hübler

Dipl.-Pol. Wolfgang Jaedicke
Peter Luther, M. A.
Dipl.-Hdl. Gisela Seidel

Dipl.-Geogr. Jürgen Veser (Geschäftsführer)
Dipl.-Ing. Bärbel Winkler
Prof. Dr. Hellmut Wollmann

Inhaltsverzeichnis

1.	Einführung	1
1.1	Problem- und Aufgabenstellung	1
1.2	Dienstleistungen, ein unklarer Begriff	4
1.3	Stand der Forschung	6
2.	Funktionale Wechselbeziehungen zwischen Industrie und unternehmensbezogenen Dienstleistungen	9
2.1	Internationaler Wettbewerb, unternehmensbezogene Dienste und Strukturwandel	9
2.2	Input - Output Verflechtungen	14
2.3	Ohne Verzahnung droht Verlust der Systemführerschaft	16
2.4	Ausgliederung unternehmensbezogener Dienstleistungen	21
2.5	Transaktionskosten	25
3.	Räumliche Wechselbeziehungen zwischen Industrie und unternehmensbezogenen Dienstleistungen	29
3.1	Übertragung der Außenhandelstheorien	30
3.2	Regionales Entwicklungsgefälle: Statistische Untersuchungen	33
3.3	Distanzen zwischen Industrie- und Dienstleistungsbetrieben	38
3.4	Regionaler Dienstleistungswettbewerb und Industrieentwicklung	43
3.5	Produktionscluster und regionale Netze	47
3.6	Regionales Milieu	53
4.	Thesen zur räumlichen Nähe oder Distanz von Industrie und Dienstleistungen	55
4.1	Verschwimmende Grenzen zwischen Fertigungs- und Dienstleistungsberufen	56
4.2	Innerbetriebliche Kooperation	58
4.2.1	Teilefertigung und Montage	61

4.2.2	Konstruktion, Arbeitsvorbereitung und Fertigungssteuerung	62
4.2.3	Fördertechnik und Lagerwesen	63
4.2.4	Logistik und Materialfluß	64
4.3	Zwischenbetriebliche Kooperation in Mehrbetriebsunternehmen	65
4.4	Kooperationen zwischen rechtlich selbständigen Unternehmen	69
4.4.1	Kooperation aus der Sicht des Industriebetriebes	69
4.4.2	Kooperation aus der Sicht von unabhängigen Dienstleistungs- betrieben	75
5.	Steuerung mit Hilfe der Telekommunikation?	80
5.1	Technische und räumliche Entwicklung im historischen Rückblick . . .	83
5.2	Räumliche Wirkungen des Telephons	85
5.3	Räumliche Wirkungen der Datenvernetzung	89
6.	Schlußfolgerungen für die Berliner Wirtschaftspolitik	95
6.1	Empfehlungen zur Industriepolitik	95
6.1.1	Aktive Bewältigung der Herausforderungen aufgrund veränderter Rahmenbedingungen	95
6.1.2	Abbau von Qualifikationsdefiziten	98
6.1.3	Förderung von Neuansiedlung von Unternehmenszentralen und junger Unternehmen	102
6.1.4	Vernetzung von Industrie und Dienstleistungen auf regionaler Ebene	104
6.1.5	Unterstützung betrieblicher Kooperationen Niedriglohnland - Hoch- lohnland	106
6.2	Empfehlungen zur Gewerbeflächenpolitik	108
6.2.1	Gewerbeflächenvorratspolitik	108
6.2.2	Räumliche Verzahnung von Industrie und Dienstleistungen	112
6.2.3	Von der Gewerbeflächensicherung zur aktiven Gewerbeflächen- entwicklung	113
6.2.4	Gewerbehöfe	116
6.2.5	Organisatorische Verbesserungen der Verwaltung und Einsatz von Trärgesellschaften	117
6.3	Zusammenfassung: Konsequenzen für die Politik im Überblick	118

6.3.1	Welche funktionalen Wechselwirkungen bestehen zwischen Industrie und produktionsorientierten Dienstleistungen?	119
6.3.2	Welche räumlichen Wechselwirkungen bestehen zwischen Industrie und produktionsorientierten Dienstleistungen? Sind Produktion und produktionsnahe Dienstleistungen auf räumliche Nachbarschaft angewiesen?	119
6.3.3	Welche räumliche Distanz darf zwischen Produktionsbetrieben (im Umland) und wichtigen Dienstleistungsanbietern (in der Kernstadt) liegen, ohne daß negative Auswirkungen auf die Funktion des Zentralorts zu befürchten sind?	120
6.3.4	Gibt es spezifische räumliche Verflechtungen zwischen bestimmten Produktionsformen und Dienstleistungen?	120
6.3.5	Unterstützt eine direkte Nachbarschaft von Industrie und produktionsorientierten Dienstleistungen die Herausbildung von Synergieeffekten?	120
6.3.6	Zeichnen sich Wachstumsregionen durch einen "typischen" Produktions-/Dienstleistungsmix aus?	120
6.3.7	Welchen Einfluß hat die vollziehende Stadt-Umland-Wanderung der Industrie auf die Entwicklung der produktionsorientierten Dienstleistungen in der Kernstadt?	121
6.3.8	Welche Konsequenzen ergeben sich für die Planung und Gestaltung von Gewerbe- und Industriegebieten?	121
6.3.9	Welche politischen und planerischen Steuerungsmaßnahmen sind zu ergreifen, um die gewünschten Interdependenzen zu sichern und zu stärken?	122
7.	Kurzfassung der Ergebnisse	123
7.1	Problem- und Aufgabenstellung	123
7.2	Wirtschaftlicher Strukturbruch der Berliner Industrie und Schwachpunkte der internationalen Wettbewerbsfähigkeit	124
7.3	Berlin im regionalen Vergleich: Prognose der wirtschaftlichen Entwicklung	126
7.4	Unternehmensbezogene Dienste: Katalysatoren des Strukturwandels . .	127
7.5	Interregionale Zentralisierung - intraregionale Dezentralisierung	128
7.6	Industrielle Basis einer Region als Voraussetzung für wissensintensive Unternehmensdienste	131

7.7	Vernetzung von Industrie und Dienstleistungen auf regionaler Ebene .	132
7.8	Ansatzpunkte der Wirtschaftsförderungspolitik	133
7.9	Randwanderung der Betriebe und Gewerbeflächenpolitik	134
7.10	Von der Gewerbeflächensicherung zur aktiven Gewerbeflächenentwicklung	135

Tabellenverzeichnis

Tab. 1:	Industriebetriebe: Interne und externe Beschaffung ausgewählter Dienstleistungen (Zahl der Nennungen)	39
---------	---	----